

TOROS ÜNİVERSİTESİ

Sağlık Bilimleri Fakültesi
Sağlık Yönetimi

Ders Bilgileri

SAĞLIK KURUMLARINDA STRATEJİK YÖNETİM					
Kodu	Dönemi	Teori	Uygulama	Ulusal Kredisi	AKTS Kredisi
		Saat / Hafta			
SKY439	Güz	3	0	3	3

Ön Koşulu Olan Ders(ler)	Yok
Dili	Türkçe
Türü	Zorunlu
Seviyesi	Lisans
Öğretim Elemanı(ları)	Doç.Dr. Abdullah ÇALIŞKAN
Öğretim Sistemi	Yüz Yüze
Önerilen Hususlar	Yok
Staj Durumu	Yok
Amacı	Dersin temel amacı öğrencilerin, stratejinin farklı sektörlerde ve durumlarda nasıl ele alındığını ve nasıl stratejik davranılabileceğinin anlamalarını sağlamaktır. Bunun yanı sıra Stratejik yönetim sürecinin unsurlarını izlemek; endüstrinin gücünü değerlendirmek için endüstrinin yapı ve çevresel eğilimlerini analiz etmek; rekabetçi üstünlük oluşturmak için firmanın potansiyel kaynaklarını değerlendirmektir.
İçeriği	Bu ders firmanın iç ve dış çevre analizini, tepe yönetim stratejilerinin formülasyonu ve uygulamalarını, işletme yapı, sistem ve politikaları ile ilgili konuları kapsamaktadır.

Dersin Öğrenim Çıktıları

#	Öğrenim Çıktıları
1	Temel stratejik yönetim kavramlarını tanımlayabilme ve kullanabilme
2	Giderek değişen ve karmaşıklaşan çevrede rekabetçi üstünlükler elde etmenin ana unsurların açıklayabilme
3	İşletme ve şirket düzeyinde stratejiler oluşturabilme
4	Firmanın ve stratejilerinin öz yeteneği ile ilişkisini analiz yapabilme
5	Farklı endüstrilerdeki stratejilerin temel dinamiklerinin nasıl şekillendiğini açıklayabilir
6	Farklı stratejik alternatifler söz konusu olduğunda farklı organizasyonel yapılar oluşturabilme

Haftalık Ayrıntılı Ders İçeriği

#	Konular	Öğretim Yöntem ve Teknikleri
1	Stratejik Yönetim İlgili Terim ve Kavramlar	Anlatım, tartışma, sunum
2	Stratejik Yönetim Süreci ve Unsurları	Anlatım, tartışma, sunum
3	Dış Çevre Analizi	Anlatım, tartışma, sunum
4	İşletme Analizi	Anlatım, tartışma, sunum
5	Çevre Unsurlarının Ölçülmesi ve Durum belirleme Matrisleri	Anlatım, tartışma, sunum
6	Stratejik Yönlendirme	Anlatım, tartışma, sunum
7	Temel Stratejiler ve Alt Grupları	Anlatım, tartışma, sunum
8	Ara sınav	
9	Üst Yönetim Stratejileri: Kurumsal Stratejiler	Anlatım, tartışma, sunum
10	İş Yönetim Stratejileri: Rekabet Stratejileri	Anlatım, tartışma, sunum

11	İşlevsel(Fonksiyonel) Yönetim Stratejileri: Bölümsel Stratejiler	Anlatım, tartışma, sunum
12	Yönetim Stratejilerinin Uygulanmasında Kullanılan Teknikler	Anlatım, tartışma, sunum
13	Stratejilerin Uygulanması - İşletme Yapıları ve Sistemler,	Anlatım, tartışma, sunum
14	Yönetim Biçimleri, Paylaşılan Değerler, İnsan Kaynakları ve İşletme Yetenekleri	Anlatım, tartışma, sunum
15	Genel değerlendirme	Anlatım, tartışma, sunum
16	Son Sınav	

Resources

#	Malzeme / Kaynak Adı	Kaynak Hakkında Bilgi	Referans / Önerilen Kaynak
1	Hayri Ülgen ve Kadri Mirze, Stratejik Yönetim, 5.bası, 2010 Beta Yayınları, İstanbul		

Ölçme ve Değerlendirme Sistemi

#	Ağırlık	Çalışma Türü	Çalışma Adı
1	%40	Ara Sınav	Ara Sınav
2	%60	Son Sınav	Son Sınav

Dersin Öğrenim Çıktıları ve Program Yeterlilikleri ile İlişkileri

#	Öğrenim Çıktıları	Program Çıktıları	Ölçme ve Değerlendirme
1	Temel stratejik yönetim kavramlarını tanımlayabilme ve kullanabilme	1,2,10,11	1,2
2	Giderek değişen ve karmaşıklaşan çevrede rekabetçi üstünlükler elde etmenin ana unsurların açıklayabilme	1,2,10,11	1,2
3	İşletme ve şirket düzeyinde stratejiler oluşturabilme	1,2,10,11	1,2
4	Firmanın ve stratejilerinin öz yeteneği ile ilişkisini analiz yapabilme	1,2,10,11	1,2
5	Farklı endüstrilerdeki stratejilerin temel dinamiklerinin nasıl şekillendiğini açıklayabilir	1,2,10,11	1,2
6	Farklı stratejik alternatifler söz konusu olduğunda farklı organizasyonel yapılar oluşturabilme	1,2,10,11	1,2

Not: Ölçme ve Değerlendirme sütununda belirtilen sayılar, bir üstte bulunan Ölçme ve Değerlendirme Sistemi başlıklı tabloda belirtilen çalışmaları işaret etmektedir.

İş Yüğü Detayları

#	Etkinlik	Adet	Süre (Saat)	İş Yüğü
1	Ders Süresi	14	3	42
2	Sınıf Dışı Ders Süresi (Ön çalışma, pekiştirme)	14	3	42
3	Sunum ve Seminer Hazırlama	0	0	0
4	İnternette tarama, kütüphane ve arşiv çalışması	0	0	0
5	Belge/Bilgi listeleri oluşturma	0	0	0
6	Atölye	0	0	0
7	Ara Sınav için Hazırlık	0	0	0
8	Ara Sınav	1	1	1
9	Kısa Sınav	0	0	0
10	Ödev	0	0	0
11	Ara Proje	0	0	0
12	Ara Uygulama	0	0	0
13	Son Proje	0	0	0

14	Son Uygulama	0	0	0
15	Son Sınav için Hazırlık	1	4	4
16	Son Sınav	1	1	1
				90