

# TOROS ÜNİVERSİTESİ

Güzel Sanatlar, Tasarım Ve Mimarlık Fakültesi  
Mimarlık

## Ders Bilgileri

| YAPI VE PROJE YÖNETİMİ |        |              |          |                |              |
|------------------------|--------|--------------|----------|----------------|--------------|
| Kodu                   | Dönemi | Teori        | Uygulama | Ulusal Kredisi | AKTS Kredisi |
|                        |        | Saat / Hafta |          |                |              |
| ARC 415                | Güz    | 3            | 0        | 3              | 4            |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ön Koşulu Olan Ders( ler ) | yok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Dili                       | Türkçe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Türü                       | Zorunlu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Seviyesi                   | Lisans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Öğretim Elemanı( ları )    | Dr. Öğr. Üyesi Şafak EBESEK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Öğretim Sistemi            | Yüz Yüze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Önerilen Hususlar          | Yok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Staj Durumu                | Yok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Amacı                      | 1. Mimarın yapı üretim süreci içindeki rolünü, işlevlerini, yetki ve sorumluluklarını tanımlamak; 2. Yapım Yönetimi Yaşam Döngüsü, Yönetim ve ekonomi kavram, kuram, araç ve tekniklerini tanıtmak; 3. İnşaat sektörünün tüm düzeylerine (ulusal, firma, proje ve işlem) yönelik ekonomik ve yönetsel sorunlar konusunda bilgi vermek; 4. Proje ve Yapım yönetimine ilişkin yönetim ve ekonomik analiz tekniklerini öğretmek; 5 .Proje yönetimi bilgi alanının tanıtmak; 6 .Proje yönetimi becerilerini kazandırmak; 7. Proje yönetimi bilgi alanının güncel problemlerinden, tartışmalarından ve çözümlerinden katılımcıları haberdar etmek. |
| İçeriği                    | Giriş, Dersin amacı ve diğer derslerle ilişkisi, İşletme yönetimi ve proje yönetimi, Proje yönetimi bilgi alanları, Projelerin planlanması ve iş programları, Kapsam Yönetimi, Maliyet Yönetimi, Süre (Takvim) Yönetimi, Risk Yönetimi, Proje yönetimi alt bilgi alanları, Projelerin izlenmesi ve kontrolü, Proje teslim sistemleri, Yapım projelerinde ihale ve teklif süreçleri, Genel değerlendirme Yapım ve Proje yönetimi alanında güncel eğilimler.                                                                                                                                                                                    |

## Dersin Öğrenim Çıktıları

| # | Öğrenim Çıktıları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Mimarlık alanında mesleki etik davranış ve sorumluluk bilgisine sahip olma                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2 | Yerel, bölgesel, ulusal ve küresel bağlamda mimarlık alanında ortaya çıkan birikimi kullanarak farklı ortamlara ve kültürlere göre değerlendirebilecek, karşılaştıracı ve eleştirebilecek bilgiye sahip olma                                                                                                                                                                          |
| 3 | Mimarlık alanında insan ve yapı çevre arasındaki ilişkiyi, toplumsal etkenler, kültürel çeşitlilik, insan ve kullanıcı grupları davranışları ve psikolojisi ile ilişkilendirme bilgisini edinme                                                                                                                                                                                       |
| 4 | Meslek pratiği kapsamında yasal haklar ve sorumlulukların bilincinde olarak, proje - uygulama yönetimi, mimarlar ve iş paydaşları yapılan takım çalışmaları, meslek odaları ile birlikte, uluslararası ve yerel normlara sahip çıkabilme farkındalığı ve becerisinin edinimi                                                                                                          |
| 5 | Mimarlık alanı ile ilişkili olan diğer disiplinlerle etkileşimi gözlemlene ve kendi meslek alanı ile bağdaştırma, mimarlık ve meslek paydaşı diğer alanlardaki öğrenci / öğrenci grupları ile, ulusal / uluslararası mimar adaylarıyla yüz yüze ya da sanal ortamlarda iletişim kurabilme, ekip çalışması yapabilme, sorumluluk alabilme ve etkin ve uyumlu çalışma yetisiyle edinimi |
| 6 | Disiplinler arası çalışma ve araştırma yapabilme becerisi kazandırmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7 | İçinde bulunduğu örgütün tüm paydaşlarıyla hem sözlü hem de yazılı olarak doğru iletişim ve bilgi aktarımını gerçekleştirecek ve yönetebilecek iletişim becerilerine sahiptir.                                                                                                                                                                                                        |
| 8 | Yapım Yönetimi ve Uygulama BecerisiYapım Yönetimi ve Uygulama Becerisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## Haftalık Ayrıntılı Ders İçeriği

| # | Konular | Öğretim Yöntem ve |
|---|---------|-------------------|
|---|---------|-------------------|

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Teknikleri</b>                             |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1  | Giriş: Dersin amacı ve diğer derslerle ilişkisi. İnşaat sektörüne ve yapım projelerine genel bir bakış. İnşaat sektöründe ürünün ve üretim sürecinin özellikleri.                                                                                                                                                                                                | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 2  | İşletme yönetimi ve proje yönetimi: Temel kavramlar – Yönetim, Proje, Etkililik, Verimlilik, Yönetimin işlevleri – Planlama, örgütlenme, liderlik, denetleme. Yönetim teorileri. Proje yönetimi bilgi alanları.                                                                                                                                                  | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 3  | Projelerinin planlanması ve iş programları: Planlama ve programlama kavramları. Planlama ve programlama ilişkisi. Planlamada ve programlamada aşamalar – Kısa dönemli ve uzun dönemli planlama/programlama. Programlamada kullanılan metotlar. Gantt şemaları, çubuk diyagramları, şebeke diyagramları. İş programlarının hazırlanmasında kullanılan yazılımlar. | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 4  | Kapsam Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 5  | Maliyet Yönetimi: Maliyet planlaması ve kontrolü. Yapım projelerinde kaynak yönetimi – Malzeme, ekipman, işgücü, para, bilgi. Maliyet kontrolü. Yatırım değerlendirme teknikleri – Geri ödeme süresi, Net güncel değer, Ortalama Yıllık Geri Dönüş Oranı. Bütçe ve nakit akışları.                                                                               | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 6  | Maliyet Yönetim: Maliyet tahmini: Projelerinin farklı aşamalarında kullanılan maliyet tahmin yöntemleri. Maliyet tahmininde kullanılan araçlar.                                                                                                                                                                                                                  | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 7  | Süre (Takvim) Yönetimi: Zaman, Kaynaklar ve Maliyet’in bütünlük yönetimi, Proje Planlaması ve Programlaması: Temel kavramlar, CPM metodolojisi, Planlama ve programlama için kullanılan kavramsal araçlar, teknikler.                                                                                                                                            | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 8  | Vize sınavı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -                                             |
| 9  | Risk Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 10 | Proje yönetimi alt bilgi alanları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 11 | Projelerin izlenmesi ve kontrolü: Projelerden ilerlemenin izlenmesi ve iş programlarıyla ilişkisi.                                                                                                                                                                                                                                                               | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 12 | Proje teslim sistemleri - Yapım projelerinin paydaşları. Proje teslim sistemleri. Yapım sözleşmeleri.                                                                                                                                                                                                                                                            | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 13 | İhale, teklif ve sözleşme: Yapım projelerinde ihale ve teklif süreçleri. Sözleşme tipleri.                                                                                                                                                                                                                                                                       | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 14 | Genel değerlendirme: Proje yönetimi bilgi alanlarının genel bir değerlendirmesi. Yapım ve Proje yönetimi alanında güncel eğilimler.                                                                                                                                                                                                                              | Teorik anlatım, sunum ve ders içi uygulamalar |
| 15 | Final sınavı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                                             |
| 16 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -                                             |

## Resources

| # | <b>Malzeme / Kaynak Adı</b>                               | <b>Kaynak Hakkında Bilgi</b> | <b>Referans / Önerilen Kaynak</b> |
|---|-----------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | Proje Yönetimi Bilgi Birikimi Kılavuzu (PMBOK® Kılavuzu ) |                              |                                   |

|    |                                                                                                                         |  |  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 2  | <a href="https://www.slideshare.net/safakebesek/presentations">https://www.slideshare.net/safakebesek/presentations</a> |  |  |
| 3  | R. Pilcher, Principles of Construction Management, Mc Graw-Hill Company, London, .1992                                  |  |  |
| 4  | R. Johnson, The Economics of Building/A Practical Guide for the Design Professional, John Wiley & Sons, New York, 1990. |  |  |
| 5  | A.Asworth, Cost Studies of Building, Longman, London, 1988                                                              |  |  |
| 6  | D.J. Ferry, P.S. Brandon, Cost Planning of Building, Collins, Professional and Technical Books, London, 1986            |  |  |
| 7  | Turner, Rennis, Design and Build: Contract Practice, Longman, Essex, 1986.                                              |  |  |
| 8  | Blau, J.R., Architects and Firms, MIT, MA, 1988.                                                                        |  |  |
| 9  | The Construction Specification Institute, 2005: The Project Resource Manual. McGraw Hill.                               |  |  |
| 10 | AIA, 2008: The Architect's Handbook of Professional Practice. Wiley.                                                    |  |  |
| 11 | Gold, F. and Joyce, N., 2009: Construction Project Management, Third Edition. Pearson Prentice Hall.                    |  |  |

## Ölçme ve Değerlendirme Sistemi

| # | Ağırlık | Çalışma Türü | Çalışma Adı |
|---|---------|--------------|-------------|
| 1 | %40     | Ara Sınav    | Ara Sınav   |
| 2 | %60     | Son Sınav    | Son Sınav   |

## Dersin Öğrenim Çıktıları ve Program Yeterlilikleri ile İlişkileri

| # | Öğrenim Çıktıları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Program Çıktıları | Ölçme ve Değerlendirme |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|
| 1 | Mimarlık alanında mesleki etik davranış ve sorumluluk bilgisine sahip olma                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                 | 1,2                    |
| 2 | Yerel, bölgesel, ulusal ve küresel bağlamda mimarlık alanında ortaya çıkan birikimi kullanarak farklı ortamlara ve kültürlere göre değerlendirebilecek, karşılaştırabilecek ve eleştirebilecek bilgiye sahip olma                                                                                                                                                                     | 2                 | 1,2                    |
| 3 | Mimarlık alanında insan ve yapı çevre arasındaki ilişkiyi, toplumsal etkenler, kültürel çeşitlilik, insan ve kullanıcı grupları davranışları ve psikolojisi ile ilişkilendirme bilgisini edinme                                                                                                                                                                                       | 3                 | 1,2                    |
| 4 | Meslek pratiği kapsamında yasal haklar ve sorumlulukların bilincinde olarak, proje - uygulama yönetimi, mimarlar ve iş paydaşları yapılan takım çalışmaları, meslek odaları ile birlikte, uluslararası ve yerel normlara sahip çıkabilme farkındalığı ve becerisinin edinimi                                                                                                          | 12                | 1,2                    |
| 5 | Mimarlık alanı ile ilişkili olan diğer disiplinlerle etkileşimi gözlemleme ve kendi meslek alanı ile bağdaştırma, mimarlık ve meslek paydaşı diğer alanlardaki öğrenci / öğrenci grupları ile, ulusal / uluslararası mimar adaylarıyla yüz yüze ya da sanal ortamlarda iletişim kurabilme, ekip çalışması yapabilme, sorumluluk alabilme ve etkin ve uyumlu çalışma yetisiyle edinimi | 13                | 1,2                    |
| 6 | Disiplinler arası çalışma ve araştırma yapabilme becerisi kazandırmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 18                | 1,2                    |
| 7 | İçinde bulunduğu örgütün tüm paydaşlarıyla hem sözlü hem de yazılı olarak doğru iletişim ve bilgi aktarımını gerçekleştirecek ve yönetebilecek iletişim becerilerine sahiptir.                                                                                                                                                                                                        | 19                | 1,2                    |
| 8 | Yapım Yönetimi ve Uygulama BecerisiYapım Yönetimi ve Uygulama Becerisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20                | 1,2                    |

Not: Ölçme ve Değerlendirme sütununda belirtilen sayılar, bir üstte bulunan Ölçme ve Değerlendirme Sistemi başlıklı tabloda belirtilen çalışmaları işaret etmektedir.

## İş Yükü Detayları

| # | Etkinlik                                        | Adet | Süre (Saat) | İş Yükü |
|---|-------------------------------------------------|------|-------------|---------|
| 1 | Ders Süresi                                     | 14   | 3           | 42      |
| 2 | Sınıf Dışı Ders Süresi (Ön çalışma, pekiştirme) | 14   | 3           | 42      |
| 3 | Sunum ve Seminer Hazırlama                      | 0    | 0           | 0       |
| 4 | İnternette tarama, kütüphane ve arşiv çalışması | 0    | 0           | 0       |
| 5 | Belge/Bilgi listeleri oluşturma                 | 0    | 0           | 0       |
| 6 | Atölye                                          | 0    | 0           | 0       |

|    |                         |   |    |            |
|----|-------------------------|---|----|------------|
| 7  | Ara Sınav için Hazırlık | 0 | 0  | 0          |
| 8  | Ara Sınav               | 1 | 3  | 3          |
| 9  | Kısa Sınav              | 0 | 0  | 0          |
| 10 | Ödev                    | 2 | 15 | 30         |
| 11 | Ara Proje               | 0 | 0  | 0          |
| 12 | Ara Uygulama            | 0 | 0  | 0          |
| 13 | Son Proje               | 0 | 0  | 0          |
| 14 | Son Uygulama            | 0 | 0  | 0          |
| 15 | Son Sınav için Hazırlık | 0 | 0  | 0          |
| 16 | Son Sınav               | 1 | 3  | 3          |
|    |                         |   |    | <b>120</b> |