

TOROS ÜNİVERSİTESİ

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü
İşletme Yüksek Lisans Programı (Tezsiz)

Ders Bilgileri

STRATEJİK YÖNETİM					
Kodu	Dönemi	Teori	Uygulama	Ulusal Kredisi	AKTS Kredisi
		Saat / Hafta			
MBE582	Güz	3	0	3	6

Ön Koşulu Olan Ders(ler)	Yok
Dili	Türkçe
Türü	Seçmeli
Seviyesi	Yüksek Lisans
Öğretim Elemanı(ları)	Prof.Dr.Haluk Korkmazürek
Öğretim Sistemi	Yüz Yüze
Önerilen Hususlar	Yok
Staj Durumu	Yok
Amacı	Dersin amacı, öğrencilerin, stratejik yönetim ile ilgili temel kavramsal bilgiler edinmelerini ve bu bilgileri uygulamada kullanabilme becerisi kazanmalarını sağlamaktır.
İçeriği	Ders kapsamında; stratejik yönetim sürecini oluşturan temel faaliyetler incelenecek, işletmenin çeşitli düzeyleri için stratejilerin nasıl belirleneceği üzerinde durulacak ve bu bilgiler örnek olay uygulamalarıyla pekiştirilecektir

Dersin Öğrenim Çıktıları

#	Öğrenim Çıktıları
1	Küresel iş dünyasındaki ve endüstrilerdeki gelişmeleri takip edip yorumlayabilmek
2	Bir işletme için stratejik planlama sürecinin tamamını tasarlayabilmek
3	SWOT analizi yapabilmek
4	Stratejik yönetimle ilgili bir konuda makale yazabilmek
5	Stratejik planlama süreci kapsamında bir problem üzerinde analiz yapabilmek
6	Stratejik yönetim literatürüne hakim olmak
7	Stratejik yönetim ile ilgili tartışmalara katkıda bulunabilmek
8	Bir organizasyon için stratejik plan yazabilmek

Haftalık Ayrıntılı Ders İçeriği

#	Konular	Öğretim Yöntem ve Teknikleri
1	Stratejik Yönetim, ilgili terim ve kavramlar. Stratejik yönetim süreci ve bileşenleri	Anlatım, tartışma, sunum
2	Stratejik Yönlendirme (Miyon-Vizyon Çalışması)	Anlatım, tartışma, sunum
3	Stratejik Analiz: Dış Çevre Analizi	Anlatım, tartışma, sunum
4	Stratejik Analiz: İşletme (İç Çevre) Analizi	Anlatım, tartışma, sunum
5	Stratejik Analiz: SWOT Analizi (Durum Belirleme Matrisleri)	Anlatım, tartışma, sunum
6	Temel Stratejiler	Anlatım, tartışma, sunum
7	Üst Yönetim Stratejileri: Kurumsal Stratejiler	Anlatım, tartışma, sunum
8	Ara sınav	

9	İş Yönetim Stratejileri: Rekabet Stratejileri (devam)	Anlatım, tartışma, sunum
10	Fonksiyonel Yönetim Stratejileri: Bölümsel Stratejiler	Anlatım, tartışma, sunum
11	Yönetim Stratejilerinin Uygulanmasında Kullanılan Teknikler: - İşletme Birleşmeleri ve Satın Almalar - Stratejik Ortaklıklar ve Ortak Girişimler	Anlatım, tartışma, sunum
12	Stratejilerin Uygulanması: - Organizasyon Yapısı - Bilgi Sistemleri - Karar Verme - Liderlik ve Kurum Kültürü	Anlatım, tartışma, sunum
13	Stratejik Değerleme ve Kontrol	Anlatım, tartışma, sunum
14	Stratejik Liderlik	Anlatım, tartışma, sunum
15	Stratejik Liderlik	Anlatım, tartışma, sunum
16	Son Sınav	

Resources

#	Malzeme / Kaynak Adı	Kaynak Hakkında Bilgi	Referans / Önerilen Kaynak
1	Hayri ÜLGEN ve S.Kadri MİRZE (2010), İşletmelerde Stratejik Yönetim, İstanbul:Literatür Yayınevi.		
2	Erol EREN (2002), Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası, İstanbul:Beta Yayınevi		
3	Gary Hamel (1998), Strateji Bir Devrimdir (İstanbul Konferansının Konuşma Notları), İstanbul: Capital, Yönetim Dizisi No:2,		
4	Büyüme Stratejileri (1999), Harvard Business Review (Çev.Levent CİNEMRE), Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası MESS Yayın No:305, İstanbul: BZD Yayıncılık.		
5	Joseph V.QUIGLEY, Vizyon: Oluşturulması, Geliştirilmesi ve Korunması, (Çev. Berat ÇELİK), İstanbul: Epsilon Yayıncılık, Yöneticinin Kitaplığı No:4.		

Ölçme ve Değerlendirme Sistemi

#	Ağırlık	Çalışma Türü	Çalışma Adı
1	%25	Ara Sınav	Ara Sınav
2	%50	Son Sınav	Son Sınav
3	%15	Dönem Ödevi	Dönem Ödevi
4	%10	Seminer	Seminer

Dersin Öğrenim Çıktıları ve Program Yeterlilikleri ile İlişkileri

#	Öğrenim Çıktıları	Program Çıktıları	Ölçme ve Değerlendirme
1	Küresel iş dünyasındaki ve endüstrilerdeki gelişmeleri takip edip yorumlayabilmek	1,7	1,2,3,4
2	Bir işletme için stratejik planlama sürecinin tamamını tasarlayabilmek	3	1,2,3,4
3	SWOT analizi yapabilmek	3,4	1,2,3,4
4	Stratejik yönetimle ilgili bir konuda makale yazabilmek	1,3,4,5	1,2,3,4
5	Stratejik planlama süreci kapsamında bir problem üzerinde analiz yapabilmek	6,7,8	1,2,3,4
6	Stratejik yönetim literatürüne hakim olmak	1,2,8	1,2,3,4
7	Stratejik yönetim ile ilgili tartışmalara katkıda bulunabilmek	1,2,7,8	1,2,3,4
8	Bir organizasyon için stratejik plan yazabilmek	3,5	1,2,3,4

Not: Ölçme ve Değerlendirme sütununda belirtilen sayılar, bir üstte bulunan Ölçme ve Değerlendirme Sistemi başlıklı tabloda belirtilen çalışmalarını işaret etmektedir.

İş Yükü Detayları

#	Etkinlik	Adet	Süre (Saat)	İş Yükü
1	Ders Süresi	14	3	42
2	Sınıf Dışı Ders Süresi (Ön çalışma, pekiştirme)	14	4	56

3	Sunum ve Seminer Hazırlama	1	8	8
4	İnternette tarama, kütüphane ve arşiv çalışması	0	0	0
5	Belge/Bilgi listeleri oluşturma	0	0	0
6	Atölye	0	0	0
7	Ara Sınav için Hazırlık	1	8	8
8	Ara Sınav	1	3	3
9	Kısa Sınav	0	0	0
10	Ödev	0	0	0
11	Ara Proje	0	0	0
12	Ara Uygulama	0	0	0
13	Son Proje	1	10	10
14	Son Uygulama	0	0	0
15	Son Sınav için Hazırlık	1	20	20
16	Son Sınav	1	3	3
				150